**在平凡的岗位刻下时代的印记**

从实践中来到实践中去，既要能脚踏实地，也要能仰望星空。

陈川伟、会计专业本科，曾在科技公司、合资企业工作，2012年通过省考进入三亚市财政国库支付局任职委派会计至今，四级主任科员。

早前工作时曾接触过BI产品，那时候就感觉这项技术会是财务工作者的最终形式，十多年过去了，BI技术已经遍地开花，蓬勃发展，作为可能是最早一批接触BI产品的人，还是经常感觉到欣慰，后来在合资企业长时间的锻炼，以及有幸加入财政的大家庭，都保留着这项认知，所以借参选海南省优秀会计工作者的机会，把工作中的一些个人的经历及感悟向大家汇报。

**一、淬炼专属的财务风格**

财务是一项门槛不高，做好很难的工作，还有刻板的账房先生的印象，要跨越这些偏见不仅仅是把本职的工作做完，还要能展现出不同的风格，我认为需要做到以下几点:

（一）熟悉政策和精通业务

财务的日常工作容易让外界认为是同一类的重复工作，但是如果将日常的工作拆解成一个个场景，会发现其实在每个场景都是点对点的执行不同政策和处理不同问题。以企业的工作经验来说，要做到熟悉税法，精通增值税进项抵扣，出口退税以及所得税业务；要做到熟悉出口政策、处理报关报检业务；要做到把控采购成本、掌握销售收入、确认三项费用；要做到监管生产环节、进销存环节等等，每一个场景都正确处理了，才能正确的反映企业经营全貌。

（二）建立标准和坚持原则

通过大量的业务经验积累，建立起自己的判断标准和工作原则。以财政的工作经验来说，通过归类、汇总预算单位当前的报账资料，再进行复盘、分析，把当前的财政政策、政府法规融入，从而建立起科学的判断标准，再用标准去规范预算单位今后的报账业务；在工作原则上，通过深刻的学习廉政警示、观摩反腐案例、在工作中进行自我强化、时刻牢记财务岗位的敏感性，牢记廉洁自律的重要性，不碰红线、不踏雷池、不为小利心动、不犯低级错误、大是大非前坚持原则。

（三）敢于质疑和勤于思考

财务的岗位如果不是一开始就介入，往往就是继承式的工作，会遵循一惯性原则的工作方法，但这样往往难以体现会计原则中的其他原则。以企业的工作经验来说，各个部门都已经持续稳定的运行，尤其是生产部门，那么在没有深刻了解生产的情况下，当财务收到的资料是一千人的生产线，有二十个小组，每个小组50人，生产部门每天提供每个小组的计件工资报表，我们该如何去确认这些数字；以财政的工作经验来说，以审单为例，误餐费报销时呈现的要素有日期、时间段、部门、姓名、地点、事由、金额、大小写等，又如何去确认这些要素哪个是重点；只有通过对之前这些问题处理的质疑，才会去思考解决的方法，而处理好这些问题后，你的风格自然而然就会烙下。

**二、规避焦点迷失的陷阱**

随着业务越来越多，任务越来越重，只考虑工作本身而言，完成一项工作或任务的标准可能是应付得好及应对得好。

应付得好是态度端正，身体力行。就是态度要看得见，身体要靠得住。应对得好是在应付得好的基础上提升能力，拓宽思路。所以在工作中要能够聚焦，这样在繁多的任务时就不会被先来先得所带偏，不会在繁忙的工作中掉进陷阱，从而整天疲于应付。如何规避在这里有几点与大家分享：

（一）透过现象解析本质焦点

以企业的工作经验来说，财务工作的焦点就是要确保企业能

够生存、能够运转。我们看到很多企业，做着做着就忽然没了，刨除大环境因素影响，究其原因很多是资金链断裂所导致，所以要抓住资金链能平稳运行，经营能正常造血的焦点，通过这个大的焦点去拓展出各项子焦点，去抓去落实。

（二）反复测算提炼有效方案

以财政的工作经验来说，财务工作的焦点就是要确保财政

资金使用的安全、高效，所以要紧抓重点项目的资金使用，有效的促进地方经济发展、保障民生和社会的稳定。在这个焦点之外的干扰一定不能动摇主轴，所以要反复测算，提炼出方案来处理干扰事项更好的聚焦主轴。

（三）提升能力解决根本问题

以企业和财政同都会存在的进行举例，如大小写不一致的问

题，不论是第三方审计或者内部财政审计都会检查出问题，这个问题要想解决，第一种方法是财务工作者要认真的核对每一份单据，发现不一致要及时退回、更正，同时在迎检时要提前自查自纠，并且态度要端正，身体要力行，这样在迎检时才能应付得好。第二种方法是提升能力，深刻的认识到这是焦点之外的干扰，但又是存在多年的问题，所以不但要应付得好，还要应对得好，这样才会去寻找科学的办法，解决根本的问题，才能规避得了焦点的迷失。

**三、坚持技术落地的理念**

财务的高级阶段是通过管理进行工作，而管理的分界线在于体力劳动和脑力劳动的配比比率，以经验来看，合理的配比原则应该是脑力劳动占到七成以上，达不到这个比率是很难去提升财务工作的质量，而财务本身有很多的整理、装订、打印这样的纯体力劳动，也有填制各种报表等半体力劳动，所以要想提高工作质量需要坚持技术落地的理念。

1. 拥抱科技产品减少体力劳动

对可减少体力劳动的科技产品应该保持关注度，比如现在

的便携式扫描仪、全自动装订机等类似的产品，能尽量购买使用的要购买使用。

1. 建立逻辑思维解决验证问题

以生产部门提供千人工资表的验证为例，如果只是限制在

财务部门只负责接收，那么这个报表的数字就只能是数字，而要应对得好，需要建立逻辑，工资来源于生产，而生产员工会知道自己应该得多少工资，但是记录人员的报表却不一定保证准确。所以要保证准确，必须要将物料清单、产能报表、收发报表、考勤表等一系列相关资料通过闭环的计算公式建立验证逻辑，只有掌握这样的技术时，才能最终准确的核算成本。

（三）提高站位了解管理终极形态

以财政预算单位误餐费报销审核为例，如果只是限制在本身所提供的要素当中，那么误餐报销就会蕴含很大风险，尤其在遇到多张误餐单同时报销时，要耗费的这样的半体力劳动去保证全要素检查，将会成为日后的一个风险点。所以我们要提高站位，切割初级工作，以最高的BI标准从上往下推，下一级是数据清洗，再下级是数字识别、再下级是流程管控，通过流程管控将半体力劳动转为智力劳动，只有掌握这样的技术时，才能引导财务工作走向高阶。

**四、重塑流程管控的范式**

流程管控是财务管理的临界点，是把未知变成已知的关键处，是财务工作停留在核算层面还是跃升到管理层面的突破口。通过流程管控，把人、财、物以规范的形式进行锁定。所以流程管控是财务工作者提升工作质量的重中之重。下面分享几点看法：

（一）脚踏实地走进基层

以企业的工作经验来说，财务工作不能建空中楼阁，一定要脚踏实地的走进基层，去了解各部门的真实内在，要走进最复杂的生产部门，去调研生产流水线、生产环节、品控管理、生产员工、质检员等等以及涉及的水电气相关，通过大量的实地考察一手资料才能最终设计出闭环的逻辑计算。

（二）抽丝剥茧逐项分析

以财政的工作经验来说，对一项业务要进行场景拆分，进而归类、再全盘考虑涉及的风险、然后再对已有要素进行测试，增加管控要素、减少无关要素、重新设计业务流程、重塑流程管控范式、使得业务最终在高效的状态下运行，从而使各项规章制度、各项指标按要求落到实处。

（三）确立标准排筛风险

流程管控最重要的一环是确立标准，在处理业务时哪个要素是最应该确立的标准，每个财务工作者其实做法都不太一样。我的做法是以准确的金额数字为标准，在这个标准下结合实际业务的调研结果，去重新设计标准范式，通过标准的范式去引导每一项业务的金额数字进入风险排筛，最大程度的避免了未知数的产生。

**五、打开数据挖掘的窗口**

通过一系列工作的推进，财务工作就有希望推进到数据挖掘的层面。海南省国库支付局是一个包容性很高的单位，也是理论工作非常前瞻的单位，不仅各项实务培训做得非常好，同时也鼓励大家积极的参与理论调研。所以我在各个领导的支持和鼓励下，把在各个核算站的一些工作积累总结成文参与了调研，也作为数据挖掘前端的一些验证，汇报如下：

（一）数据清洗方面，撰写了《浅谈交通系统基建核算的新需求》，把在实际工作中遇到问题，通过描述需求的方式，结合数据清洗的概念，展现了财政系统可运行的效果，获得了2016年省调研报告一等奖。

（二）数字识别方面，撰写了《面向未来 全力打造精品化的财政决算公开》，把如何向公众展现财政决算数字的可识别效果，通过由浅及深的方式进行分析，展现了财政决算的正能量，获得了2018年省调研报告一等奖。

（三）流程管控方面，撰写了《报账流程中审核模式的数学分析》，把财政实际的报账工作流程，通过数学建模的方式，将不同的管控方式进行计算和分析，展现了财政改革的高瞻远瞩，获得了2019年省调研报告二等奖。

通过一系列的验证，丰富了财务知识、拓宽了财务视野、提高了业务水平，在今天这个数据时代，这扇数据挖掘的窗口即将打开。

**六、刻下这个时代的印记**

在合资企业时作为财务负责人和项目负责人主导了企业的ERP系统的前期选型、中期实施和后期部署，同时根据企业的业务特点、生产制造、资金预算自学了编程和数据库。在之后的运行中不断的根据需求自行开发，编写代码已超万行，获得企业颁发的杰出贡献奖。

在三亚市财政国库支付局按局领导的部署和安排完成各项工作，完成各项指标、主动配合站里的工作，和同事们一起出色的完成了本职工作和其他各项工作，获得2018年优秀公务员。

2020年经组织任命，成为一名光荣的帮扶责任人，尽心尽力的参加扶贫工作，得到了帮扶户的多项认可。

在财政这么多年的工作中，遇到过很多非常优秀的人才，他们和我一样一直兢兢业业、勤勤恳恳的工作，也一直默默无闻、脚踏实地的付出，很多人都在不断的坚持，也许很多人都在想，把这一份工作，这一份辛劳，作为仰望星空最好的地标。

今年，在市财政局局机关的领导下、经三亚市国库支付局领导的同意，由我设计的全新的电子表单开始在三亚市第四核算站实施，反映热烈，这又是一次新的尝试，尝试在预算单位用预想的标准范式进行财务管理，它能够永远的根除大小写不一致，附件数等长期存在的问题，其他的业务也会根据各种场景进行标准化管控，还有后续的跟进开发。我希望用日拱一卒方式和所有财政人一起，在这个时代刻下我们专属的印记。